

# BAB III

## AKUNTABILITAS KINERJA

### CAPAIAN KINERJA TAHUN 2024

Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Gresik telah melaksanakan pengukuran kinerja atas kinerja yang diperjanjikan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Gresik tahun 2024. Pengukuran mengacu Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah dengan skala nilai peringkat kerja sebagaimana tabel berikut :

| NO | JUMLAH NILAI | KATEGORI      |
|----|--------------|---------------|
| 1  | 91% < 100%   | sangat tinggi |
| 2  | 76% < 90%    | tinggi        |
| 3  | 66% < 75 %   | sedang        |
| 4  | 51% < 65 %   | rendah        |
| 5  | 50%          | sangat rendah |

## A. Pengukuran Capaian Kinerja Dibandingkan dengan Target Perjanjian Kinerja

| Sasaran                                   | Indikator Sasaran                | Target              |                     | Realisasi           | Capaian | Kategori      |
|-------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------|---------------|
|                                           |                                  | APBD                | PAPBD               |                     |         |               |
| Meningkatnya angka investasi              | Pertumbuhan realisasi investasi  | 8,50%               | 41,99%              | 22,66%              | 53,97%  | RENDAH        |
| Meningkatnya kualitas pelayanan perizinan | Nilai survey kepuasan masyarakat | SANGAT BAIK (88,49) | SANGAT BAIK (89,62) | SANGAT BAIK (89,69) | 100,08% | SANGAT TINGGI |
| RATA-RATA CAPAIAN KINERJA                 |                                  |                     |                     |                     | 77,02%  | TINGGI        |

Sebagaimana pada tabel diatas, dapat diketahui bahwa dari 2 (dua) indikator sasaran, 1 (satu) indikator memiliki capaian kinerja >91% dengan kategori "SANGAT TINGGI" dan 1 (satu) indikator pertumbuhan realisasi investasi memiliki capaian kinerja 59,99% kategori "RENDAH", Hal ini seperti terlihat sebagaimana tabel diatas bahwa target pada PAPBD dinaikkan sebesar 41,99% atas rekomendasi Kemenpan RB pada hasil evaluasi SAKIP Kabupaten Gresik

Target pertumbuhan realisasi investasi pada tahun 2024 ini dinaikkan menyesuaikan realisasi tahun 2023 sebesar 41,99%. Realisasi investasi tahun 2023 sangat tinggi sebesar 49 trilyun dikarenakan ada pembangunan awal dan investasi PT Freeport Indonesia. Namun begitu di tahun 2024 ini realisasi investasi Kabupaten Gresik tertinggi se Jawa Timur. Investasi tidak dapat diprediksi karena beberapa faktor diantaranya kebijakan pemerintah, inflasi, deflasi, politik dll

## B. Pengukuran Capaian Kinerja Dibandingkan dengan Tahun Sebelumnya (2023)

| Sasaran                                   | Indikator Sasaran                | Realisasi 2023      | Realisasi 2024      | Keterangan |
|-------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|------------|
| Meningkatnya angka investasi              | Pertumbuhan realisasi investasi  | 41,99%              | 22,66%              | Menurun    |
| Meningkatnya kualitas pelayanan perizinan | Nilai survey kepuasan masyarakat | SANGAT BAIK (89,62) | SANGAT BAIK (89,69) | Meningkat  |

Sebagaimana pada tabel diatas, pengukuran capaian kinerja jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya dapat diketahui bahwa dari 2 (dua) indikator sasaran, terdapat 1 (satu) indikator yang mengalami peningkatan dibandingkan tahun 2023 dan terdapat 1 (satu) indikator mengalami penurunan

### C. Pengukuran Capaian Kinerja Dibandingkan dengan Target Akhir Rencana Strategis 2021-2026

---

| Sasaran                                   | Indikator Sasaran                | Target 2026         | Realisasi 2024      | Keterangan |
|-------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|------------|
| Meningkatnya angka investasi              | Pertumbuhan realisasi investasi  | 15,00%              | 22,66%              | +          |
| Meningkatnya kualitas pelayanan perizinan | Nilai survey kepuasan masyarakat | SANGAT BAIK (88,61) | SANGAT BAIK (89,69) | +          |

Berdasarkan tabel diatas, dapat dilihat bahwa capaian kinerja tahun 2024 dibandingkan dengan target akhir tahun 2026 terdapat 2 (dua) indikator dengan tingkat kemajuan POSITIF atau melebihi dari target akhir tahun 2026 Rencana Strategis

## D. Pengukuran Capaian Kinerja Dibandingkan dengan Rata-Rata Capaian Nasional/Provinsi Jawa Timur

| Sasaran                                   | Indikator Sasaran                | Prov Jatim/<br>Kab.Kota<br>Lain | DPMPTSP<br>Kab. Gresik | Lebih Rendah/<br>Lebih Tinggi        |
|-------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|------------------------|--------------------------------------|
| Meningkatnya angka investasi              | Pertumbuhan realisasi investasi  | 1,5%                            | 22,66%                 | lebih tinggi dibandingkan Prov Jatim |
| Meningkatnya kualitas pelayanan perizinan | Nilai survey kepuasan masyarakat | SANGAT BAIK (94,46)             | SANGAT BAIK (89,69)    | lebih rendah dibandingkan Prov Jatim |

Sebagaimana pada tabel diatas, dapat diketahui bahwa dari 2 (dua) indikator, 1 (satu) indikator lebih tinggi dari Provinsi Jawa Timur dan 1 (satu) indikator lebih rendah dari Provinsi Jawa Timur

## E. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan

| Sasaran                      | Indikator Sasaran                | Analisis Keberhasilan/Kegagalan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Solusi                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Meningkatnya angka investasi | Pertumbuhan realisasi investasi  | 1. Belum optimalnya penerapan Perbup Nomor 80 Tahun 2023 tentang Petunjuk Pelaksanaan Pemberian Insentif dan Pemberian Kemudahan Penanaman Modal di Kabupaten Gresik<br>2. Proyek investasi besar dari kawasan industri maupun perusahaan strategis sudah pada tahap komisioning dan sebagian besar investasi yang masuk berasal dari usaha menengah dan kecil | 1. Sosialisasi Perbup 80/2023 tentang Petunjuk Pelaksanaan Pemberian Insentif dan Pemberian Kemudahan Penanaman Modal di Kabupaten Gresik kepada calon investor<br>2. Fasilitasi pengisian LKPM baik di perusahaan maupun usaha menengah dan kecil |
|                              | Nilai survey kepuasan masyarakat | Penyederhanaan persyaratan pelayanan perizinan sehingga memberikan kemudahan bagi pengguna layanan                                                                                                                                                                                                                                                             | Reviu SOP dan SP secara berkala                                                                                                                                                                                                                    |

## F. Efektivitas Penggunaan Sumber Daya

---

| Sasaran                                   | Indikator Sasaran                | Pagu Anggaran | Realisasi     | Capaian |
|-------------------------------------------|----------------------------------|---------------|---------------|---------|
| Meningkatnya angka investasi              | Pertumbuhan realisasi investasi  | 1.351.922.927 | 1.251.406.664 | 92,56   |
| Meningkatnya kualitas pelayanan perizinan | Nilai survey kepuasan masyarakat | 839.290.525   | 622.433.056   | 74,16   |
| Jumlah                                    |                                  | 2.191.213.452 | 1.873.839.720 | 85,52   |

Berdasarkan tabel diatas, dapat dilihat pagu anggaran untuk mendukung 2 (dua) sasaran yang ada di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Gresik Tahun 2024 sebesar Rp. 2.919.213.452 dan terealisasi sebesar Rp. 1.873.839.720 atau 85,52%. Capaian tersebut termasuk kategori “TINGGI”

| Sasaran                                   | Indikator Sasaran                | Capaian Kinerja | Capaian Anggaran | Efisiensi |
|-------------------------------------------|----------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Meningkatnya angka investasi              | Pertumbuhan realisasi investasi  | 53,97%          | 92,56%           |           |
| Meningkatnya kualitas pelayanan perizinan | Nilai survey kepuasan masyarakat | 100,08%         | 74,16%           |           |
| Rata-rata                                 |                                  | 77,02%          | 85,52%           | -19,38 %  |
| Kategori                                  |                                  | TINGGI          | TINGGI           | EFISIENSI |

Berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor : 214/PMK.02/2017 batas efisiensi adalah - 20% sampai dengan 20%. Berikut rumus perhitungan efisiensi :

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n ((PAKi \times CKi) - RAKi)}{\sum_{i=1}^n (PAKi \times CKi)} \times 100\%$$

Keterangan:

E : Efisiensi

PAKi : Pagu anggaran keluaran i

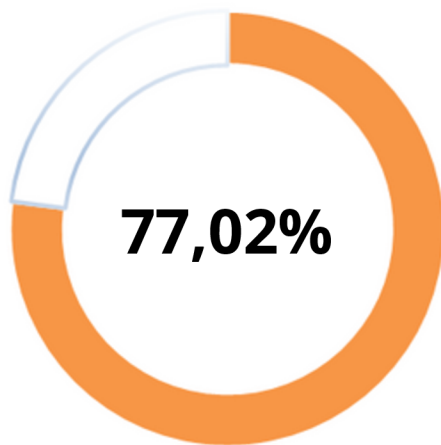
RAKi : Realisasi anggaran keluaran i

CKi : Capaian keluaran i

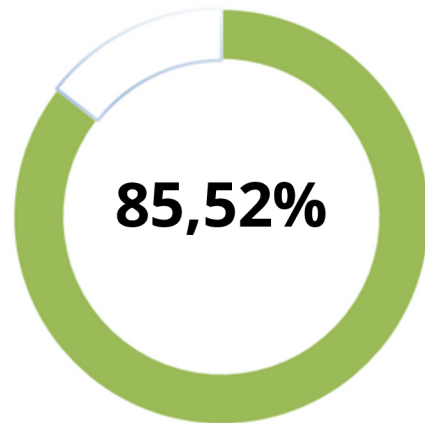
Dengan mengacu pada rumus tersebut maka diperoleh efisiensi sebagai berikut :

$$E = \frac{- 304.244.959,88 \times 100 \%}{1.569.594.761,12}$$
$$= - 19,38 \%$$

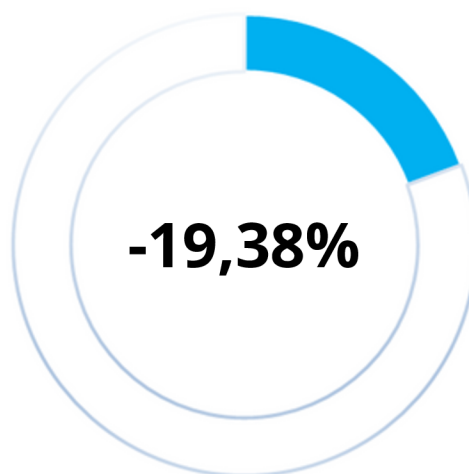
Capaian kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Gresik menunjukkan hasil rata-rata capaian kinerja sebesar 77,02 % dengan kategori “TINGGI” dan rata-rata capaian anggaran sebesar 85,52% dengan kategori “TINGGI” dan efisiensi sebesar -19,38%



**Capaian Kinerja**



**Capaian Anggaran**



**Efisiensi**

**SASARAN I :**  
**Meningkatnya Angka Investasi**

---

**INDIKATOR SASARAN :**  
**Pertumbuhan realisasi investasi**

Realisasi investasi Kabupaten Gresik pada tahun 2024 ini lebih rendah dibandingkan tahun 2023, namun masih tetap tertinggi se Jawa Timur. Total realisasi investasi tahun 2024 adalah sebagai berikut :

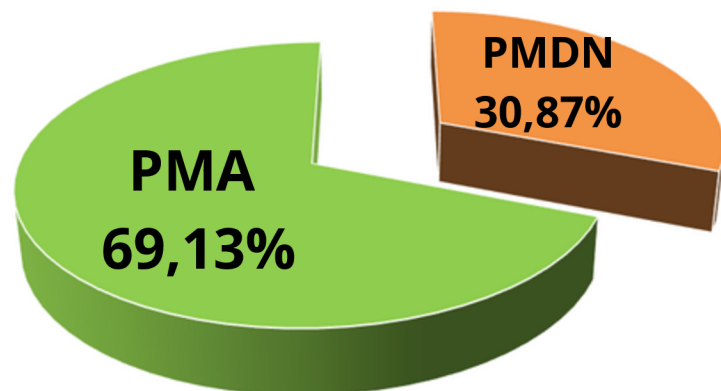
PMA = Rp. 26.207.408.000.000,00

PMDN = Rp. 11.701.323.000.000,00

---

**Total = Rp. 37.908.731.000.000,00**

Realisasi investasi Provinsi Jawa Timur tahun 2024 sebesar 147,3 trilyun sedangkan Kabupaten Gresik 37,91 trilyun atau 25,7% dari realisasi investasi Provinsi Jawa Timur dan merupakan tertinggi se Jawa Timur. Penyumbang investasi terbesar dari sektor PMA yaitu PT Freeport Indonesia, PT Barry Callebaut Indonesia dan PT Cargil Indonesia



**SASARAN II :**  
**Meningkatnya Kualitas Pelayanan Perizinan**

**INDIKATOR SASARAN :**  
**Nilai Survey Kepuasan Masyarakat**

Penilaian survey kepuasan masyarakat di Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Gresik berdasarkan Peraturan Menteri PAN dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 dan dilakukan melalui aplikasi **SuKma-e Jatim**. Berdasarkan hasil survey kepuasan masyarakat pada tahun 2024, dari 9 unsur jangka waktu mendapatkan nilai terendah dan unsur pengaduan mendapatkan nilai tertinggi seperti pada grafik berikut :



|                  | Nilai Unsur Pelayanan      |      |      |      |     |      |      |      |      |
|------------------|----------------------------|------|------|------|-----|------|------|------|------|
|                  | U1                         | U2   | U3   | U4   | U5  | U6   | U7   | U8   | U9   |
| IKM per unsur    | 3,56                       | 3,52 | 3,48 | 3,81 | 3,6 | 3,61 | 3,55 | 3,89 | 3,59 |
| Kategori         | A                          | A    | A    | A    | A   | A    | A    | A    | A    |
| IKM unit layanan | 89,69 (A atau Sangat Baik) |      |      |      |     |      |      |      |      |

Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Gresik melaksanakan dua fungsi sekaligus yaitu fungsi pelayanan dan fungsi pembangunan. Fungsi pembangunan artinya bahwa Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Gresik ikut melaksanakan program-program pembangunan melalui optimalisasi pemanfaatan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD). Sedangkan untuk fungsi pelayanan, Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Gresik bertugas melayani masyarakat sesuai prinsip-prinsip good governance melalui pelayanan yang prima.

Sebagai fungsi pelayanan, sampai dengan akhir tahun 2024, Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Gresik telah melayani customer sebanyak 39.964 (tiga puluh sembilan ribu sembilan ratus enam puluh empat) pemohon izin, sesuai data penerbitan izin tahun 2024 pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Gresik sebagaimana data terlampir

| No               | Jenis Izin                                                    | Jan  | Feb  | Mar  | Apr  | Mei  | Jun  | Jul  | Agst | Sep  | Okt  | Nov  | Des  | Jumlah |
|------------------|---------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|
| <b>I NON OSS</b> |                                                               |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |
| A                | Blok Plan                                                     | 2    | 4    | 1    | 7    | 2    | 5    | 7    | 4    | 3    | 5    | 4    | 7    | 51     |
| B                | PBG                                                           | 4    | 11   | 67   | 37   | 67   | 67   | 71   | 167  | 130  | 98   | 114  | 8    | 841    |
| C                | IMB                                                           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0      |
| D                | SLF                                                           | 2    | 77   | 16   | 19   | 129  | 73   | 147  | 41   | 69   | 24   | 21   | 2    | 620    |
| E                | Persetujuan Kesesuaian Pemanfaatan Ruang Non Berusaha (PKKPR) | 102  | 119  | 50   | 14   | 80   | 18   | 53   | 79   | 110  | 89   | 59   | 81   | 854    |
| F                | Data SKKLH Non Pemerintah                                     | 0    | 0    | 0    | 3    | 0    | 0    | 1    | 0    | 2    | 0    | 0    | 0    | 6      |
| G                | Data PKPLH Khusus Pemerintah                                  | 2    | 0    | 0    | 0    | 3    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 5      |
| H                | Data PKPLH Khusus Non Pemerintah                              | 0    | 2    | 3    | 11   | 2    | 0    | 2    | 1    | 0    | 2    | 0    | 2    | 25     |
| I                | Surat Izin Menempati Stand/ kios Pasar (SIM Pasar)            | 33   | 0    | 17   | 0    | 2    | 9    | 9    | 35   | 0    | 0    | 23   | 30   | 158    |
| J                | Izin Pendirian SMP                                            | 2    | 1    | 0    | 0    | 0    | 1    | 1    | 1    | 2    | 0    | 3    | 2    | 13     |
| K                | Izin Pendirian Satuan Pendidikan Sekolah Dasar (SD)           | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 1      |
| L                | Izin Pendirian Satuan PAUD                                    | 2    | 5    | 5    | 3    | 5    | 1    | 0    | 3    | 8    | 1    | 4    | 6    | 43     |
| M                | Data Satuan Pendidikan Nonformal                              | 0    | 0    | 0    | 0    | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    | 6    | 3    | 2    | 12     |
| N                | Izin Reklame Insidentil                                       | 1    | 1    | 7    | 8    | 14   | 13   | 3    | 3    | 1    | 9    | 15   | 31   | 106    |
| O                | Reklame Tetap                                                 | 67   | 9    | 27   | 52   | 3    | 12   | 72   | 15   | 6    | 45   | 2    | 44   | 354    |
| P                | Reklame Permanen                                              | 20   | 7    | 6    | 9    | 16   | 8    | 14   | 24   | 4    | 21   | 2    | 12   | 143    |
| <b>II OSS</b>    |                                                               |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |
| A                | NIB                                                           | 1055 | 893  | 1113 | 4811 | 1438 | 1187 | 1449 | 1103 | 1066 | 1110 | 4422 | 1624 | 21271  |
| B                | Izin                                                          | 1    | 0    | 2    | 1    | 3    | 0    | 0    | 2    | 1    | 2    | 2    | 3    | 17     |
| C                | Persyarat Dasar                                               | 1184 | 1041 | 1346 | 817  | 1681 | 33   | 1713 | 1306 | 1271 | 1335 | 659  | 390  | 12776  |
| D                | Umku                                                          | 61   | 69   | 98   | 27   | 62   | 0    | 0    | 0    | 3    | 1    | 3    | 3    | 327    |
| E                | Sertifikat Standar                                            | 211  | 217  | 233  | 148  | 236  | 2    | 259  | 252  | 196  | 222  | 188  | 177  | 2341   |
|                  | Jumlah                                                        | 2750 | 2456 | 2991 | 5967 | 3744 | 1429 | 3801 | 3036 | 2872 | 2970 | 5524 | 2424 | 39964  |



### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : A.M REZA PAHLEVI, A.P

Jabatan : KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PTSP

Selanjutnya disebut PIHAK KESATU

Nama : FANDI AKHMAD YANI

Jabatan : Bupati Gresik

Selaku atasan PIHAK KESATU, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK KESATU berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya dan inovasi sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab PIHAK KESATU

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi

PIHAK KEDUA  
BUPATI GRESIK

FANDI AKHMAD YANI

Gresik, 9 Oktober 2025

PIHAK KESATU  
KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PTSP

A.M REZA PAHLEVI, A.P  
Pembina Tingkat I  
NIP. 197408031993111001

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PTSP KABUPATEN GRESIK**

| NO. | SASARAN                                                                              | INDIKATOR KINERJA |                                                                              | TARGET            |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1   | Meningkatnya investasi sektor unggulan manufaktur dan diversifikasi sektor strategis | 1                 | Realisasi Investasi                                                          | 20 trilyun rupiah |
|     |                                                                                      | 2                 | Realisasi Investasi Sektor Manufaktur                                        | 13 trilyun rupiah |
|     |                                                                                      | 3                 | Pertumbuhan Realisasi Investasi                                              | 0,50 %            |
|     |                                                                                      | 4                 | Pertumbuhan Realisasi Investasi Sektor Manufaktur                            | 0,50 %            |
|     |                                                                                      | 5                 | Rasio PDRB Industri Pengolahan                                               | 50,33 %           |
|     |                                                                                      | 6                 | Rasio Kemitraan Usaha Besar dengan UMKM                                      | 25/800            |
| 2   | Meningkatnya kemudahan layanan investasi                                             | 1                 | Nilai Survey Kepuasan Masyarakat untuk Layanan Perizinan dan Penanaman Modal | SANGAT BAIK       |

| No            | Kode Rekening | Program                                                       | Anggaran              | Keterangan |
|---------------|---------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|
| 1             | 2.18.01       | PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA   | Rp. 13,055,091,400.58 | PAPBD      |
| 2             | 2.18.02       | PROGRAM PENGEMBANGAN IKLIM PENANAMAN MODAL                    | Rp. 250,077,757.00    | PAPBD      |
| 3             | 2.18.03       | PROGRAM PROMOSI PENANAMAN MODAL                               | Rp. 231,368,407.00    | PAPBD      |
| 4             | 2.18.04       | PROGRAM PELAYANAN PENANAMAN MODAL                             | Rp. 769,179,892.00    | PAPBD      |
| 5             | 2.18.05       | PROGRAM PENGENDALIAN PELAKSANAAN PENANAMAN MODAL              | Rp. 179,202,800.00    | PAPBD      |
| 6             | 2.18.06       | PROGRAM PENGELOLAAN DATA DAN SISTEM INFORMASI PENANAMAN MODAL | Rp. 11,607,450.00     | PAPBD      |
| <b>Jumlah</b> |               |                                                               | Rp. 14,496,527,706.58 |            |

PIHAK KEDUA  
BUPATI GRESIK

FANDI AKHMAD YANI

Gresik, 9 Oktober 2025

PIHAK KESATU  
KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PTSP



A.M REZA PAHLEVI, A.P  
Pembina Tingkat I  
NIP. 197408031993111001

