

PENUTUP



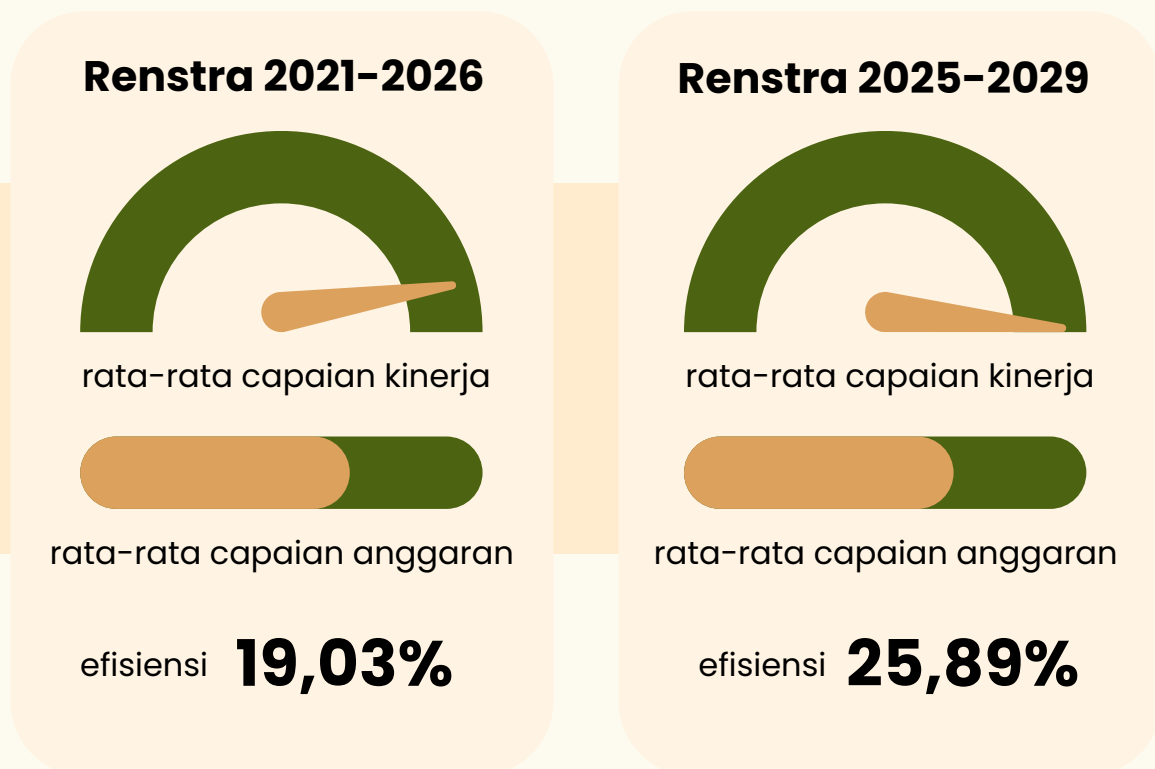
A. KESIMPULAN

Laporan Kinerja Sekretariat Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2025 ini merupakan laporan capaian kinerja (performance results) selama Tahun 2025. Dengan kata lain Laporan Kinerja ini bermaksud untuk menyajikan satu informasi yang utuh atas upaya pelaksanaan pembangunan yang telah dilakukan dilihat dari tingkat capaian dan target sasaran strategis, selain itu juga mengungkapkan keberhasilan dan atau kegagalan pelaksanaan program, kegiatan, hambatan-hambatan/ kendala yang dijumpai dalam pelaksanaan maupun strategi pemecahan masalah yang akan dilaksanakan di masa mendatang agar sasaran yang telah ditetapkan dapat tercapai sesuai yang direncanakan.

Secara garis besar terlihat bahwa capaian kinerja Sekretariat Daerah Kabupaten Gresik selama Tahun 2025 menunjukkan keberhasilan dalam mewujudkan misi dan tujuan dalam Rencana Strategis (Renstra). Berikut merupakan pencapaian kinerja Tahun 2025 :



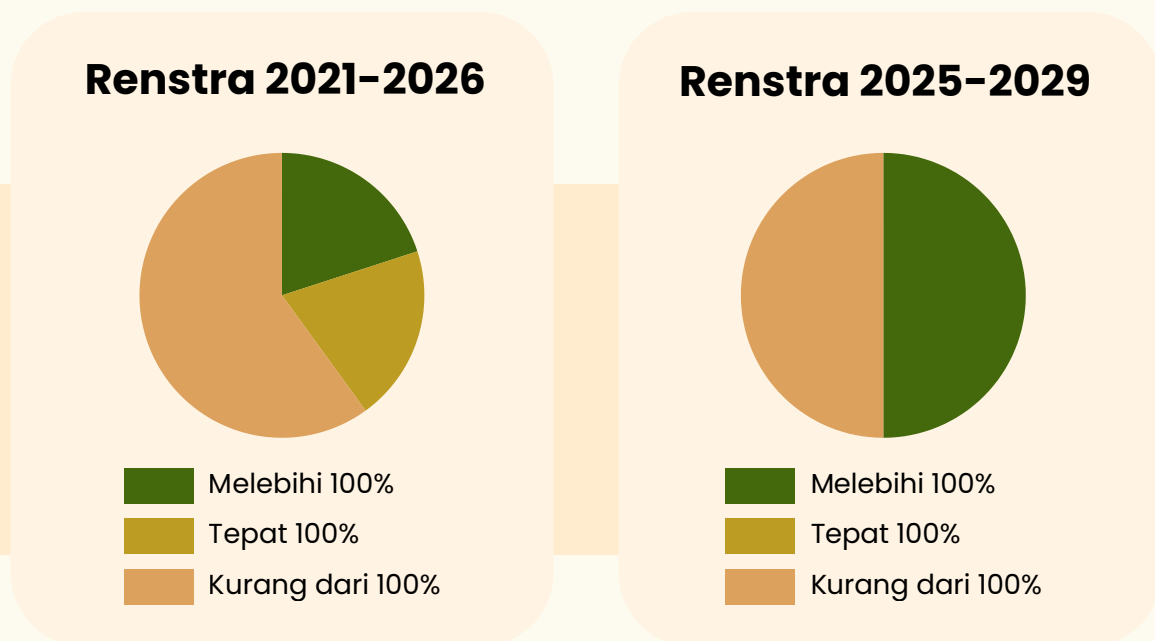
- Pada Renstra 2021-2026 hasil rata-rata capaian kinerja sebesar 92,09% dengan kategori “SANGAT TINGGI” dan rata-rata capaian anggaran sebesar 74,57% dengan kategori “SEDANG” dan efisiensi sebesar 19,03%.
- Pada Renstra 2025-2026 hasil rata-rata capaian kinerja sebesar 102,76% dengan kategori “SANGAT TINGGI” dan rata-rata capaian anggaran sebesar 74,57% dengan kategori “SEDANG” dan efisiensi sebesar 25,89%.



Dari hasil pengukuran realisasi terhadap 10 (sepuluh) Indikator pada Renstra 2021-2026 dan 10 (sepuluh) Indikator pada Renstra 2025-2029, dapat disimpulkan sebagai berikut:



- Pada Renstra 2021-2026, terdapat 2 Indikator dengan capaian melebihi 100%, 2 Indikator dengan capaian tepat 100% dan 6 indikator dengan capaian kurang dari 100%
- Pada Renstra 2025-2026 terdapat 5 Indikator dengan capaian melebihi 100% dan 5 indikator dengan capaian kurang dari 100%



Dalam pelaksanaan pencapaian target indikator kinerja Sekretariat Daerah Kabupaten Gresik didukung dengan adanya alokasi anggaran belanja daerah dalam PAPBD Sekretariat Daerah Kabupaten Gresik Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp. 113.121.078.443 Jumlah tersebut telah direalisasikan sebesar Rp.84.356.165.469,11 atau 74.57%.

Capaian kinerja Sekretariat Daerah diharapkan dapat terus meningkat dari tahun ke tahun. Untuk itu, diperlukan upaya bersama untuk dapat mewujudkan harapan tersebut.



B. SARAN DAN RENCANA TINDAKLANJUT

Adapun rekomendasi langkah-langkah perbaikan ke depan sebagai berikut :

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Capaian <100%	Permasalahan Utama	Analisis Program/ Kegiatan yang menunjang	Analisis Program/ Kegiatan yang kurang efektif	Rencana Tindaklanjuti	TIMELINE 2026 (TRIWULAN)			
								I	II	III	IV
1	Meningkatnya kualitas kelembagaan dalam mendukung meritokrasi	Hasil Evaluasi Kelembagaan	99.90%	Terdapat perubahan formulasi perhitungan oleh KemenPANRB dan berubah nama menjadi Nilai Kapabilitas Kelembagaan (PERMENPAN RB No. 4 tahun 2026) sehingga menggunakan realisasi tahun sebelumnya.	- Evaluasi Penataan Struktur Organisasi; - Pembakuan SOP; - Keselarasan strategis - terkait proses bisnis; - Tata kelola dan akuntabilitas terkait transparansi informasi publik; - Evaluasi dan Penerapan kebijakan manajemen risiko; - Transformasi digital.	Koordinasi kerja lintas sektoral dinilai belum sepenuhnya optimal.	- Pelaksanaan pemenuhan pernyataan dalam rangka penilaian kapabilitas kelembagaan - Reviu Proses bisnis	v	v		



No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Capaian <100%	Permasalahan Utama	Analisis Program/ Kegiatan yang menunjang	Analisis Program/ Kegiatan yang kurang efektif	Rencana Tindakanjnt	TIMELINE 2026 (TRIWULAN)			
								I	II	III	IV
2	Meningkatnya mutu pelayanan publik	Hasil penilaian maladmini strasi penyeleng garaan pelayanan publik	95.41%	Pemenuhan aspek input dalam penyelenggara an pelayanan publik masih belum optimal, terutama pada kesiapan sumber daya, standar pelayanan, kompetensi pelaksana, dan sarana pendukung pelayanan.	- Koordinasi dengan ombudsman pedoman penilaian maladministra si penyelenggar aan pelayanan publik - Sosialisasi persiapan penilaian maladministra si penyelenggar aan pelayanan publik - Pendampinga n pemenuhan data dukung	Sosialisasi persiapan penilaian maladministr asi penyelenggar aan pelayanan publik belum optimal	- Workshop penyusunan Sandart pelayanan - Reviu standar pelayanan - Penyusunan laporan SKM - verifikasi kondisi faktual di lapangan	v	v v	v	



No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Capaian <100%	Permasalahan Utama	Analisis Program/ Kegiatan yang menunjang	Analisis Program/ Kegiatan yang kurang efektif	Rencana Tindaklanjuti	TIMELINE 2026 (TRIWULAN)			
								I	II	III	IV
3	Meningkatnya kualitas perumusan kebijakan daerah	Indeks Kualitas Kebijakan	98.05%	Implementasi dan evaluasi kebijakan belum berjalan optimal, terutama dalam pemantauan pelaksanaan, pengukuran hasil dan dampak, serta tindak lanjut hasil evaluasi untuk perbaikan kebijakan secara berkelanjutan.	- Penyusunan Kajian Kebijakan - Konsultasi/Partisipasi Publik dalam Penyusunan Kebijakan - Penyusunan Kebijakan Berbasis Data dan Bukti - Evaluasi Kebijakan - Penguatan Kapasitas Analisis/Pengelola Kebijakan	Konsultasi publik yang bersifat formalitas karena Masyarakat hadir tetapi masukan tidak ditindaklanjuti	- Melakukan monitoring pelaksanaan kebijakan secara berkala - Memperkuat koordinasi dan tindak lanjut atas kendala implementasi - Melaksanakan evaluasi kebijakan secara berkala				v v v



No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Capaian <100%	Permasalahan Utama	Analisis Program/ Kegiatan yang menunjang	Analisis Program/ Kegiatan yang kurang efektif	Rencana Tindaklanjuti	TIMELINE 2026 (TRIWULAN)			
								I	II	III	IV
4	Terpenuhi nya HAK masyarakat atas bantuan hukum	Nilai Peduli HAM	99.99%	Pemenuhan hak perempuan dan anak serta hak atas pekerjaan masih belum optimal, terutama aspek perlindungan kelompok rentan, perluasan kesempatan kerja, penempatan tenaga kerja, dan perlindungan hak pekerja.	• Reviu Produk Hukum Daerah Berperspektif HAM • Integrasi HAM dalam Perencanaan Pembangunan Daerah • Forum Partisipasi Masyarakat dalam Kebijakan Daerah • Survei Kepuasan terhadap Pelayanan Pemerintah Daerah	• Koordinasi dengan dinas KBPPPA terkait pelaksanaan Sosialisasi pencegahan kekerasan terhadap perempuan dan anak telah dilaksanakan tetapi kasus masih terjadi dan jangkauan pencegahan belum menjangkau kelompok/wilayah berisiko • Berkoordinasi dengan disnaker terkait Pelatihan berhenti setelah kegiatan selesai dan belum diketahui jumlah peserta yang benar-benar menjalankan usaha	• Koordinasi terkait edukasi berbasis komunitas/ sekolah, dan melaksanakan monitoring kasus • koordinasi terkait pelaksanaan Pendampingan usaha pascapelatihan, akses permodalan/pemasaran, serta monitoring usaha				v
											v



No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Capaian <100%	Permasalahan Utama	Analisis Program/ Kegiatan yang menunjang	Analisis Program/ Kegiatan yang kurang efektif	Rencana Tindaklanjut	TIMELINE 2026 (TRIWULAN)			
								I	II	III	IV
5	Meningkatnya kemudahan, keterjangkauan, dan kedalaman akses keuangan di Kabupaten Gresik	Indeks Akses Keuangan Daerah (IKAD)	99.13%	Data realisasi Indeks Akses Keuangan Daerah (IKAD) belum rilis sehingga menggunakan data tahun 2024	- Fasilitasi Pelaksanaan Tim Percepatan Akses Keuangan Daerah (TPAKD) - Monitoring dan Evaluasi Akses Keuangan Masyarakat - Fasilitasi Perluasan Akses Pembiayaan bagi UMKM dan Pelaku Usaha	- Koordinasi masih dominan berupa rapat dan pelaporan, sementara tindak lanjut program belum terpantau secara terukur - Fasilitasi belum sepenuhnya menghasilkan peningkatan jumlah UMKM yang memperoleh akses pembiayaan	Mengarahkan edukasi kepada kelompok/wilayah dengan akses keuangan rendah dan melakukan evaluasi pasca kegiatan				v



Demikian Laporan Kinerja Sekretariat Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2025 ini. Secara ringkas seluruh capaian kinerja tersebut di atas, telah memberikan pelajaran yang sangat berharga bagi Sekretariat Daerah Kabupaten Gresik untuk meningkatkan kinerja di masa-masa mendatang.

